

«СОГЛАСОВАНА»

«ПРИНЯТА»

«УТВЕРЖДЕНА»

Распоряжением комитета
образования администрации
муниципального
образования Сланцевский
муниципальный район
Ленинградской области

от «18» декабря 2018 г №
75-р

педагогическим советом
МОУ «Загрявская СОШ»

Протокол от «01» марта 2019 г.
№ 3

Распоряжением
МОУ «Загрявская
СОШ»

от «19» декабря
2018 г. № 145

**Программа развития
Муниципального общеобразовательного учреждения
«Загрявская средняя общеобразовательная школа»
на 2019 -2024 годы»**

д.Загрявье

2018 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт Программы развития	3
2. Информационная справка о школе	8
3. Миссия школы	12
4. Концепция программы развития МБОУ СШ №64	14
5. Направление реализации программы развития	
6.1. Проект «Информационно-образовательное пространство школы»	17
6.2. Проект «Формирующее оценивание»	18
6.3. Проект «Школа без ограничений»	19
6.4. Проект «Создание системы лидерских площадок в пространстве 21 школы как инструмента расширения возможностей учащихся в рамках Российского Движения Школьников»	
6.5. Проект «Поддержка и развитие одаренных детей»	24
7. Управление программой развития	33

РАЗДЕЛ I.

Паспорт Программы развития муниципального общеобразовательного учреждения «Загрявская средняя общеобразовательная школа» на 2019-2024 годы

1.	<i>Наименование программы</i>	Программа МОУ «Загрявская СОШ» на 2019-2024 годы
2.	<i>Основания для разработки Программы</i>	- Конституция Российской Федерации; - Закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 27Э-ФЗ; - Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». - Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 04.10.2000 N 751); - Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 17.02.2008 662-р);
3.	<i>Основные разработчики Программы</i>	Рабочая группа, состоящая из администрации образовательного учреждения и педагогических работников
4.	<i>Цель Программы</i>	Создать на базе школы, в рамках образовательного процесса, условия для получения качественного, конкурентоспособного образования, способствующего социальной адаптации в обществе

5.	<i>Задачи Программы</i>	1. Обеспечить развитие профессиональной компетентности педагогического коллектива с учетом современных тенденций в системе образования. 2. Совершенствовать методы, технологии обучения, способствующие формированию практических умений и навыков анализа информации, самообучению; формировать исследовательские умения и навыки у обучающихся на уроках и во внеурочной деятельности с целью предоставления им оптимальных возможностей для получения универсального образования. 3. В целях расширения образовательного пространства организовать сетевое взаимодействие с учреждениями системы общего образования, высшего профессионального и дополнительного образования, учреждениями культуры 4. Развивать систему поддержки талантливых детей 5. Сохранять и укреплять здоровье школьников, систематизировать работу по обеспечению социально-психолого-педагогического сопровождения. 6. Развивать школьную инфраструктуру 7. Рост доли внебюджетного финансирования школы из различных источников. 8. Оптимизация управления школой как результат высокого уровня управленческого состава и творческой инициативы педагогов.
6.	<i>Сроки и этапы реализации Программы</i>	<i>2019-1 этап- аналитико-организационный</i> анализ результатов выполнения предыдущей программы, внесение корректив, прогноз развития на следующие 5 лет, корректировка не до конца реализованных направлений предыдущей программы развития с учетом внесенных изменений; разработка и экспертиза новых подпрограмм развития школы по приоритетным направлениям новой

		программы. <i>2019 -2023 - 2 этап - внедренческий -</i> реализация программы развития МОУ «Загрявская СОШ»; промежуточный анализ реализации программы развития, реализация всех направлений программы развития школы. <i>2024 - 3 этап - обобщающий -</i> анализ и обобщение результативности и эффективности реализации программы, обозначение дальнейших перспектив развития МОУ «Загрявская СОШ»
7.	<i>Исполнители Программы (подпрограмм, проектов и основных мероприятий)</i>	Администрация ОУ Педагоги ОУ Творческие группы педагогических работников
8.	<i>Объем и источники финансирования</i>	Бюджетные (муниципальный, областной бюджеты) и внебюджетные средства

9.	<i>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</i>	<i>За период реализации программных мероприятий ожидается:</i> 1. Обеспечение 100% обучающихся доступности качественного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта; 2. Повышение уровня образовательной информации, ее качества, прозрачности и доступности для всех заинтересованных сторон; 3. Расширение социального партнерства; 4. Открытие и эффективное функционирование в школе инклюзивного образования детей с разными возможностями. Повышение доли учащихся, победителей в предметных и межпредметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях; 5. Развитие системы дополнительного образования как условия развития талантливых детей, расширение (обновление) перечня образовательных услуг; 6. Совершенствование форм и методов работы детско-взрослого самоуправления в рамках президентской инициативы по созданию общественно-государственной организации Российского движения школьников; 7. Расширение единой образовательной информационной среды в учебной, педагогической и управленческой деятельности школы, где ведущую роль играют информационно-коммуникационные технологии. 8. Переход на критериальное оценивание по уровням освоения материала.
10	<i>Система организации контроля</i>	Ежегодно проводится <i>самообследование</i> МОУ «Загивская СОШ», результаты самообследования доводятся до сведения Управляющего совета, педагогического коллектива на

<i>реализации Программы, периодичность отчета исполнителей, срок предоставления отчетных материалов</i>	итоговом педагогическом совете (август). Отчет о результатах самообследования размещается на сайте школы. На основе анализа осуществляется тактическое планирование на следующий учебный год.
---	---

В течение 2019-2024 гг. допускается промежуточная коррекция реализации Программы на основе мониторинга эффективности работы по её внедрению. В 2024 г. на основе анализа полученных результатов производится рефлексия и обобщение основных итогов реализации данной Программы, а также осуществляется разработка стратегии дальнейшего развития. Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения. Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты.

РАЗДЕЛ II.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития МОУ «Загивская СОШ» (далее - Учреждение, ОУ) определяет основные ценностно-смысловые, целевые и содержательные приоритеты развития, задает направления эффективной реализации муниципального задания.

В программе представлены концептуальные положения функционирования образовательного учреждения как системы, выделены главные направления преобразований, содержание предстоящей деятельности, планируемый результат и критерии его оценки. Программа развития учреждения на 2019-2024 гг. сформирована на основе самоанализа и самооценки достижений педагогического коллектива за предыдущий период развития, анализа образовательной деятельности по вопросам

удовлетворенности участников образовательных отношений качеством образования, условиями обучения и определения актуальных проблем. Основные идеи программы развития прошли рассмотрение на заседаниях предметных методических объединений, педагогического совета, Управляющего совета. Предполагается, что в процессе реализации программы развития на 2019-2024 гг. могут появляться новые, позитивные непрогнозируемые в настоящее время эффекты, которые будут отслеживаться в период осуществления Программы и фиксироваться в ходе управленческого анализа.

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ШКОЛЕ

Сведения о реализуемых образовательных программах (по приложению к лицензии):

№	Наименование образовательных программ	Уровень, направленность	Классы	Количество классов
1	Дошкольное образование	-	-	-
2	Начального общего образования	Общеобразовательный	4	4
3	Основного общего образования	Общеобразовательный	5 - 9	5
4	Среднего общего образования	Общеобразовательный	10 - 11	2

В нашей школе получили развитие следующие направления:

1. Работа с кадрами
2. Повышение качества образования
3. Совершенствование воспитательной системы
4. «Одарённые дети»
5. Совершенствование инфраструктуры

Высококвалифицированный стабильный учительский коллектив творчески решает поставленные перед ним задачи. В школе работает 16 педагогов.

В школе работают объединения:

- РДШ, Совет старшеклассников, Совет школьного музея «Истории Принаровья
- s Школьная газета «Школьный вестник»
- s Совет профилактики, Школьная служба медиации;
- s Школьный спортивный клубы «Олимпиец»;

7. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ

Управление программой развития предполагает выполнение следующих управленческих функций:

- анализ проблем развития образовательного учреждения и определение перспектив их решения;
- организация временных творческих групп, ориентированных на разработку и реализацию отдельных проектов и мероприятий программы развития;
- руководство участниками образовательных отношений, задействованными в реализации различных направлений программы развития;
 - мониторинг процесса и результатов выполнения программы развития.

Программа развития разработана рабочей группой из членов администрации и педагогического коллектива образовательного учреждения. Она принята на заседании педагогического совета школы и утверждена приказом директора. Оперативное управление ходом реализации программы осуществляется администрацией школы и педагогическим советом.

Система контроля реализации направлений развития, представленных в данной программе, включает в себя:

- мониторинговые исследования и аналитические отчеты о динамике реализации проектов программы развития;
- самообследования образовательной организации и отдельных ее структурных подразделений;
- распространение опыта выполнения программы путем презентаций на различных мероприятиях;
- разработку методических рекомендаций, представленных в социальных сервисах;
- инновационные проекты и их презентация на различных уровнях управления образованием;
- организацию и проведение семинаров, круглых столов с участием педагогов и других участников образовательных отношений;
- самообследование;

- анализы результатов мониторинга развития личностного потенциала обучающихся;

- мониторинг сайта школы, информации об образовательной организации в печатных СМИ и в сети Интернет. В ходе контрольных процедур выявляется динамика изменения качественных показателей состояния образовательного учреждения и вносятся необходимые коррективы в программу развития и различные планы, ориентированные на ее реализацию. Отчетность о реализации программы развития представляется ежегодно Управляющему совету.